احتياجات التنمية المستقبلية لدى طلبة الدراسات العليا في التربية ببعض الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر الطلبة أنفسهم

زياد بركات و كفاح حسين جامعة القدس المفتوحة

ملخص الدراسة

هدفت هذه الدراسة الكشف عن احتياجات التنمية المستقبلية لدى طلبة الدراسات العليا في التربية ببعض الجامعات الفلسطينية: النجاح الوطنية، والقدس، وبير زيت. لهذا الغرض طبق استبيان أعد لقياس احتياجات الطلبة في المجالات:

الفني، والأكاديمي، والبحث العلمي، والإداري، والاجتماعي، والتكنولوجي على عينة قوامها (142) طالباً وطالبة من تخصصات تربوية مختلفة، تم اختيارهم بطريقة عشوائية طبقية تبعاً لمتغيري الجامعة والجنس. وقد أظهرت الدراسة النتائج الآتية:

1. المجال المهنى: كانت أهم الاحتياجات:

- استخدام الانترنت في الحصول على المعلومات
- استخدام الوسائل والتقنيات الحديثة المتنوعة في التدريس
 - التدرب لاستخدام الحاسوب في الوصول للمعلومات

2. المجال الأكاديمي: وكانت أهم الاحتياجات:

- معرفة بأهمية وأهداف التعليم العالى.
- استخدام التقنيات الحديثة كالتعليم الالكتروني والحاسوبي للوصول إلى المعلومات حول المقررات الدراسية.
- التدرب على مهارة عرض البحوث والمشاركة في النقاش العلمي في الندوات وورش العمل
 واللقاءات العلمية.

3. مجال البحث العلمي: فكانت أهم الاحتياجات:

- التدرب على تنظيم البحث وتأهيله من أجل المناقشة أو النشر
 - معرفة بأصول وأخلاقيات البحث العلمي
 - التدرب على استخدام معالجة البيانات باستخدام الحاسوب

4. المجال الإداري: وتمثلت أهم الاحتياجات في:

- معرفة الوصول للمعلومات الخاصة بدر استه عبر موقع الجامعة
- المواظبة والانضباط في حضور المحاضرات الصفية والعملية
- متابعة إعلانات الجامعة أو الكلية أو القسم بخصوص دراسته

5. المجال الاجتماعي: وتمثلت أهم الاحتياجات في:

- التعامل مع الأزمات ومشكلات الحياة الاجتماعية
- معرفة حدود الحرية المتاحة والمسموح التعامل خلالها مع الغير
 - بناء علاقات طيبة مع زملائه ومدرسيه

6. المجال التقنى: وكانت أهم الاحتياجات:

- استخدام البرامج الحاسوبية كالوندوز والبوربوينت والاكسل وغيرها
 - · التدرب على اختيار الوسائل التعليمية والتقنيات الحديثة المناسبة
 - التدرب على التصفح في المواقع الالكترونية المختلفة

7. أما عن ترتيب مجالات احتياجات التنمية المستقبلية لدى طلبة الدراسات العليا فكانت تبعاً لأهميتها كالآتي:

- المجال الاجتماعي
 - المجال المهني
 - المجال الإداري
 - المجال التقنى
- مجال البحث العلمي

- المجال الأكاديمي
- 8. كما تمثلت الاحتياجات الخمسة الأكثر أهمية بالنسبة للطلبة في:
 - التعامل مع الأزمات ومشكلات الحياة الاجتماعية
- معرفة حدود الحرية المتاحة والمسموح التعامل خلالها مع الغير
- معرفة الوصول للمعلومات الخاصة بدر استه عبر موقع الجامعة
 - بناء علاقات طيبة مع زملائه ومدرسيه
 - المعرفة بالحقوق والواجبات إزاء نفسه وغيره
 - 9. بينما كانت الاحتياجات الأقل أهمية بالنسبة للطلبة:
- المشاركة في الاحتفالات والأيام الدراسية وورش العمل التي نتظمها كليته أو قسمه الدراسي
 - معرفة بالتربية المقارنة بين الفكر العربي الإسلامي والفكر الغربي المعاصر
 - معرفة بطرق النشر وشروطه في المجلات التربوية
- التدرب على أرشفة المعلومات في ملفات خاصة والتأكد من وسائل الأمن والخصوصية لحفظها
 - معرفة بمضامين الفلسفة التربوية في فلسطين
- 10. كما أظهرت النتائج وجود فروق دالة إحصائياً بين الجنسين في احتياجات النتمية المستقبلية في المجالات: الأكاديمي، والإداري، والاجتماعي وذلك لصالح الذكور، بينما أظهرت النتائج عدم وجود فروق دالة إحصائياً في هذه الاحتياجات في المجالات: المهنى، والبحث العلمي، والتقنى، والمجموع الكلى تبعاً لمتغير الجنس.

هذا، وفي ضوء هذه النتائج تم اقتراح عدد من التوصيات كان أهمها:

- مضاعفة الجهود من أجل النتمية الاجتماعية والمهنية لطلبة الدراسات العليا حيث أظهرت النتائج حاجتهم الملحة لهذه المجالات النتموية.
- التركيز في برامج التنمية على الجوانب العملية والتطبيقية سواء في أساليب التدريس أو البحث العلمي
 والحصول على المعلومات.
- ربط خطط الدراسات العليا بالجامعات والبحوث التطبيقية للطلبة بخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حتى تتمكن الجامعات من تحقيق أهداف الدراسات العليا في توجيه البحث العلمي لخدمة المجتمع.

المقدمة

من خصائص برامج الدراسات العليا التوسع في الأهداف والوظائف والبرامج التعليمية والبحثية والإدارية والفنية والاجتماعية والتكنولوجية، ولذلك تقوم العديد من الجامعات العربية والأجنبية بعمليات تأهيل مستمرة لبرامجها التعليمية والتطبيقية من أجل مواكبة التطور في العلوم المختلفة والإسهام في هذا التطور. وفي هذا المجال يرى ديوك 1999، Duke) أن التعليم مدى الحياة يفرض تحدياً وفرصاً للجامعات لكي تصبح أكثر المؤسسات التربوية كفاءة في

التعليم؛ فوظائف جديدة تضاف باستمرار لما هو موجود في هذه الجامعات، أو يعاد النظر فيها لكي تصبح مواكبة للمستحدثات التربوية والتعليمية المعاصرة (بركات، 2008).

ستصبح التتمية المستقبلية أمراً مهماً وبشكل دائم ومصاحب لأي برنامج تعليمي يتم التخطيط لــه، حيـث أن التعليم العالي سيتنوع ويتوسع أكثر مع ازدياد فرص التعليم وازدياد الطلب على برامج التعليم العالي، فالجامعات مطالبة بتطوير إمكانياتها وأدوارها الرئيسية كمصدر للتعليم العالي وذلك من خلال إدخال المستجدات المحلية والعالميــة فــي برامجها التعليمية. وفي هذا المجال أكد الإعلان العالمي بشأن التعليم العالي في القرن الحادي والعشرين الذي أصدرته اليونسكو عام (1998) على ضرورة اعتماد سياسيات واضحة فيما يتعلق بالتعليم العالي في البرامج التعليميــة فــي الجامعات، وذلك باتخاذ التدابير الملائمة لتمكين الطلبة والباحثين والمدرسين في هذه الجامعات مــن إجــراء البحـوث وتحسين مهاراتهم التربوية والمسلكية من خلال برامج خاصة لتطوير قدراتهم، وحفز هذه الجامعات علــي التجديــد المستمر في المناهج الدراسية وفي استخدام أساليب التدريس لتحقيق التميز في مجال المقــررات والمنــاهج وأســاليب التدريس والبحث العلمي (1998، UNESCO).

وفي دراسة وصفية تحليلية حول الجامعات من حيث نشأتها ومفهومها ووظائفها توصل الثبيتي (2000) إلى أن الجامعات العربية بحاجة إلى تحرير التعليم الجامعي فيها من أساليب التدريس العقيمة التي تعتمد على الحفظ والتاقين إلى أساليب الأكثر تحرراً والتي تعد الطلبة لتلبية الحاجات ومتطلبات التنمية الوطنية. ووجد في هذا المجال أيضاً الصاوي (2000) في دراسته المقارنة في ضوء بعض المعايير المستخدمة لتقييم أهداف الجامعات الخليجية أن أهداف هذه الجامعات بحاجة إلى إعادة صياغة لكي تواكب متطلبات العصر في ضوء المتغيرات العالمية من جهة والحاجات المستجدة للمجتمع والأفراد من جهة أخرى.

وتوصل عثمان (2003) في دراسة له بهدف التعرف إلى مشكلات طلبة الدراسات العليا في بعض الجامعات الفلسطينية (الأكاديمية والإدارية والاقتصادية والاجتماعية والنفسية) إلى أن مجال المشكلات الإدارية جاء في المرتبة الأخيرة، وأن هناك فروق دالة إحصائياً بين المتوسطات الحسابية المشكلات الطلبة تعزى لمتغير الجنس لصالح الطالبات. كما أجرى الشريدة (1993) دراسة بهدف تحديد أبرز المشكلات التي تواجه طلبة الدراسات العليا في جامعة اليرموك وعلاقة ذلك ببعض المتغيرات، حيث أشارت النتائج إلى أن أكثر المشاكل التي توجه طلبة الدراسات العليا هي على الترتيب: جمود التعليمات الخاصة فيما يتعلق بالبرنامج الدراسي، ارتفاع أثمان الكتب المقررة، عدم توفر الدعم المادي للطالب، وتفشي الواسطة في الجامعة، وتغيير الخطة الدراسية باستمرار. وبينت النتائج أيضاً أن ترتيب مجالات مشكلات طلبة الدراسات العليا لا يختلف باختلاف متغير.

وهدفت دراسة أبو سمرة (2007) إلى استقراء واقع الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية والارتقاء بها إلى ما يلبي حاجات تحقيق التنمية الشاملة، وقد توصلت الدراسة إلى وجود محدودية في مجال البحث العلمي والإنتاج العلمي من أجل التنمية الشاملة في فلسطين، وقد أشارت الدراسة إلى بعض المعوقات التي تحول دون ذلك منها: تواضع الميز انيات المرصودة في الجامعات والتعليم العالى للبحث العلمي، وافتقار الجامعات لمستلزمات البحث العلمي، وانقطاع

الصلة بين البحث العلمي والتنمية الاقتصادية. وعن الأسباب وراء هذه المعوقات أشارت الدراسة إلى الأسباب الآتية: قلة الإمكانيات والموارد الاقتصادية المحلية، ومشكلات مرتبطة بالتنقل وصعوبة الاتصال، وقلة المراجع والدوريات المتخصصة، ومشكلات مرتبطة بالمراقبة والإدخال. وقريب من ذلك قامت دراسة سليم (2005) بهدف التعرف إلى واقع مؤسسات التعليم العالي في مصر بين خريطة الواقع واستشراف المستقبل، وتوصلت الدراسة إلى نتائج عدة كان أهمها: ضرورة تحقيق مؤسسات التعليم العالي الحد الأدنى لمعايير الاعتماد الأكاديمي والمهني والمعرفي، وإنشاء قاعدة بيانات معلوماتية تشتمل على جميع الإحصائيات والإجراءات الأكاديمية والإدارية. واستخادم برامج وتقنيات حديثة في التعليم الالكتروني والحاسوبي.

وهدفت دراسة السريحي ومحمود وعبد العزيز (2005) التعرف إلى واقع استخدام طالبات الدراسات العليا في جامعة الملك عبد العزيز بجدة لمصادر المعلومات الالكترونية، وتكونت عينة الدراسة من (105) طالبة وتوصلت النتائج إلى أن ما نسبته (2. 9%) من أفراد الدراسة يستخدمون اللغة الإنجليزية بشكل ممتاز بينما ما نسبته (3. 8%) يستخدمونها بشكل متوسط، وأن ما نسبته (3. 74%) من أفراد الدراسة يستخدمن الانترنت للوصول للمعلومات، و (1. 21%) لا يستخدمن الانترنت من أجل ذلك، وبالنسبة للأسباب التي تحول دون استخدام الانترنت توصلت الدراسة إلى أن عدم معرفة كيفية استخدامها، وعدم توفر الخدمة في المنزل كانتا السبب الأول لعدم استخدام الانترنت وبعد ذلك عدم توفر الوقت. أما عن أهم أسباب استخدام الانترنت فتوصلت الدراسة إلى أن البحث عن المقالات والدراسات هو السبب الأول، يليه استخدام البريد الالكتروني، ثم الاستخدام العام، وبعده البحث عن المستخلصات ومتابعة المؤتمرات والتواصل مع الآخرين.

كما ذهبت دراسة المنبع (2000) إلى أهمية التطوير والتنمية الشاملة لبرامج الدراسات العليا مسن أجل أن يصبح النظام التعليمي المحلي كفوءاً ومواكباً للتطورات العلمية والتقنية العالمية لاستزراع تقنية محلية تساعد على وضع المجتمع المحلي في عصر المعلومات، ولمثل ذلك توصلت دراسة الرومي (2000) حيث دعت إلى مراجعة شاملة لبرامج الدراسات العليا في ظروف موضوعية جديدة تنتاسب مع العصر المعلوماتي المتطور، وذلك من خلال توظيف المصادر البشرية والمادية في المجتمع المحلي بأقصى طاقة للحصول على أعلى عائد اجتماعي واقتصادي ومعرفي لكل من الفرد والمجتمع. ومن الدراسات العربية الأخرى في هذا المجال دراسة كسناوي (2007) حول توجه البحث العلمي في الدراسات العليا في الجامعات السعودية لتلبية متطلبات التتمية المستقبلية، حيث أشارت نتاتج هذه الاراسة إلى حاجة مشاريع التتمية الاقتصادية، والاجتماعية في هذه الفترة التي تشهد تحولاً كبيراً في درجة التتوييع الاقتصادي والنمو المطرد السريع إلى رأس مال بشري يقود عمليات التمية، إن رسالة الجامعات في العصر الحاضور تقوم بدور بالغ الأهمية في حياة الأمم والشعوب على اختلاف مراحل تطورها الاقتصادي والاجتماعي، إذ لـم تعـد تقوم بدور بالغ الأهمية في حياة الأمم والشعوب على اختلاف مراحل تطورها الاقتصادي والاجتماعي، إذ لـم تعـد الحياة العلمية والتقليدية من حيث البحث عن المعرفة والقيام بالتربي، المتدت الرسالة لتشمل كـل نـواحي والحياة العلمية والتقليد والتكنولوجية (بركات، 2009-أ). ومن الدراسات العالمية التي هـدفت إلـى تحديد متطلبـات واحتياجات برامج الدراسات العليا في كليات التربية للتتميـة الشامية تطوير هذه البـرامج بشـكل مكثـف ومتجدد لكى تواكب غزارة المعرفة والتطورات المعلوماتية المعاصرة في العالم.

وهكذا، فإن للتتمية البشرية بعدين أساسيين هما: الأول يهتم بمستوى النمو الإنساني في مختلف مراحل الحياة لتتمية قدرات الإنسان وطاقاته الجسمية والعقلية والنفسية والاجتماعية والمهارتية والروحية والإدارية والمهنية. أما البعد الثاني فيهتم بعملية استثمار الموارد والمدخلات والأنشطة المادية التي تدعم التتمية البشرية (بركات، 2009-ب). ولقد فرضت التغيرات المحيطة بالجامعات ضرورة الأخذ بمنهج التخطيط الاستراتيجي لبناء أجيال قادرة على مواجهة هذه التغيرات بفكر جديد يتجاوز حدود الواقع ويستشرف المستقبل بما يحمله في طياته من تهديدات، وقد استطاع التخطيط الاستراتيجي أن يغزو المؤسسات التربوية والتعليمية بكافة أشكالها ومراحلها في بلدان العالم المختلفة لإمكانياتها الآتية:

- 1. الإفادة من تعددية الأساليب والأدوات المنهجية في فحص الظواهر المختلفة.
- مد المخطط بآليات وأساليب وأدوات موضوعية قادرة على ضمان سلامة أحكامه وتصوراته على شكل المستقبل (2004،Dess et al).
- 3. تقديم إطار متكامل للتطوير يعتمد على شمولية النظرة دونما أن يؤدي ذلك إلى خلل في تحليل النتائج،
 المو معرفة نوعية الفرص والتهديدات التي يمكن أن تواجه المؤسسات في المستقبل (2006،George ؛ 2006.et. al
- 4. القدرة على الوصول إلى الأفكار غير النقليدية والمبدعة والتي تتولد من خلال التخيل والتأمل والتبصر لدى المخطط الباحث بأبعاد المشكلة ومدى استشراف المستقبل لتنمية الوضع القائم في المؤسسة التربوية، والذي يعتبر جوهر عملية التخطيط الاستراتيجي للوصول لوضع مثالي للمؤسسة في المستقبل (Foskett).
- إتاحة الفرصة للاستفادة من نتائج الفكر المعاصر العالمي في المجالات المختلفة وعلى شكل الخصوص في المجال التقنى و التكنولوجي (بركات، 2009- ب).
- 6. القدرة على عمل تغيرات حاسمة وشاملة للمنظومة التربوية وليس الاكتفاء بتغيرات سطحية تهدر الوقت والجهد دونما التوصل إلى تحقيق الأهداف المنشودة (2003، Heracleous).

مشكلة الدراسة

إن من ضمن أهم متطلبات المجتمع هو الوصول إلى مراتب عالية في ابتكار التقنيات المتقدمة والتقدم التقني والتكنولوجي والوعي الاجتماعي، ولا يتم ذلك إلا بتفعيل رسالة الجامعات في تتشيط برامج التعليم فيها بشكل عام وبرامج الدراسات العليا على وجه الخصوص، وفتح قنوات التعاون والتسيق والاتصال بين الجامعات وقطاعات التنمية المختلفة، ولا سيما أن هذه البرامج في أغلب جامعاتنا الفلسطينية ما زالت تتسم بالتقليدية والمحاكاة دون اللجوء إلى الإبداع والابتكار والاهتمام المباشر بقضايا التتمية، الأمر الذي أدى إلى عزل الجامعات عن محيط التتمية الاقتصادية والاجتماعية.

وفي العقد الأخير تنامى الوعي بقيمة الإنسان هدفاً ووسيلة في منظومة التنمية الشاملة، وبناء على ذلك كثرت الدراسات والبحوث والمؤتمرات التي عقدت لتحديد مفهوم التنمية البشرية وتحليل مكوناتها وأبعادها، كإشباع الحاجات الأساسية، والتنمية الاجتماعية والنفسية، وتكوين رأس المال وإدارته، ورفع مستوى المعيشة وتحسين نوعية الحياة للفرد

والمجتمع، وفي ظل هذا الاهتمام توجد ضرورة إلى تطوير وتنمية برامج الدراسات العليا في التربية في الجامعات الفلسطينية للخروج من نمطية هذه البرامج لتحقيق أهداف نظرية و تطبيقية تكسب الطالب مهارات وقدرات تساعده على زيادة كفاءته في ضوء التطورات والتغيرات المعاصرة في مجال التربية والتعليم. ومن هذا المنطلق هدفت هذه الدراسة التعرف إلى احتياجات النتمية المستقبلية لدى طلبة الدراسات العليا في بعض الجامعات الفلسطينية في المجالات: المهنية والأكاديمية والإدارية والاجتماعية والتكنولوجية، والتعرف إلى الفروق في المتوسطات الحسابية في هذه المجالات المختلفة تبعاً لمتغير الجنس؛ لتوضيح وإبراز أهم هذه الاحتياجات لتحقيق التنمية فيها، وتحديد السبل الكفيلة بربط برامج الدراسات العليا في التربية ببعض الجامعات بمتطلبات التنمية، واقتراح استراتيجيات فاعلة لكيفية التنسيق بين أقسام الدراسات العليا في الجامعات وقطاعات التنمية المختلفة.

أهمية الدراسة

تتبع أهمية هذه الدراسة من أنها تعالج موضوعاً حيوياً ومهماً وهو تحديد احتياجات التتمية المستقبلية لطلبة التربية في برامج الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية، على أساس أن أغلبية هؤلاء الطلبة هم من العاملين في مجال التدريس أو في مجال الإدارة والإشراف على عملية التدريس، حيث تعتبر تتمية هذا المجال وتطويره لمواكبة المستجدات العالمية المعاصرة بمثابة تتمية العملية التعليمية بشكل عام. والعالم اليوم وهو في بدايات القرن الحادي والعشرين وما يلوح من أحداث وتحولات جديدة متسارعة تؤكد ضرورة التسلح بالمعلومات وثورة العلم والاتصالات وغيرها من التغيرات المعاصرة، تأتي هذه الدراسة بهدف التعرف إلى استشراف التتمية المستقبلية لبرامج الدراسات العليا في التربية في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر الطلبة أنفسهم، وذلك للعديد من الأسباب التي دفعت للاهتمام بموضوع هذه الدراسة أهمها:

- نتيجة التطور التكنولوجي والتغيرات المعاصرة في العالم من حولنا وانعكاسها على عملية التعليم في جميع المراحل مما جعل استخدام هذه التكنولوجيا مطلباً ضرورياً للوصول إلى جودة العملية التعليمية.
- 2. نتيجة التطور الهائل في وسائل الاتصال وتضاعف المعرفة أدى إلى تطور برامج إعداد المعلمين لإحداث تغيير إيجابي في دور المعلم الممارس لمهنة التعليم في المستقبل، وبخاصة أن أغلبية الملتحقين ببرامج هذه الدراسات هم من المعلمين أو من القائمين على الإشراف على العملية التربوية كمدراء المدارس أو المشرفين التربويين أو المرشدين التربويين والنفسيين.
- 3. الجهود والدورات التي تقدم للتنمية المهنية أثناء الخدمة للمعلم لم تعد تكفي لمواجهة التغيرات والتطورات في مختلف جوانب الحياة، لذا فإن التنمية لهذه المجالات أثناء مرحلة التعليم في الجامعة أصبحت ضرورية، بحيث يصبح الخريج معداً ومدرباً في جميع المجالات ومستعداً للقيام بعملية التدريس.

أهداف الدراسة وأسئلتها

انبثقت هذه الدراسة لاستطلاع عينة من طلبة الماجستير حول احتياجات التنمية المستقبلية لبرنامج الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية في التخصصات التربوية المختلفة، وذلك من وجهة نظر الطلبة أنفسهم، وبالتحديد تحاول الإجابة عن الأسئلة الآتية:

- ما الاحتياجات الأكثر أهمية من أجل النتمية المستقبلية لبرامج الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية في المجالات: المهني، والأكاديمي، والبحث العلمي، والإداري، والاجتماعي، والتقني؟
- هل توجد فروق بين احتياجات أفراد الدراسة من أجل التنمية المستقبلية لبرنامج الدراسات العليا في
 الجامعات الفلسطينية في المجالات المختلفة تبعاً لمتغير الجنس؟

المفاهيم والمصطلحات الإجرائية

التنمية (Development): تعرف التنمية بأنها تلك "العمليات التي تبذل فيها نشاطات مقصودة وفق سياسة عامة لإحداث تطور اجتماعي واقتصادي وسياسي للناس في بيئاتهم المحلية، وذلك بالاعتماد أساساً على الجهود الأهلية والحكومية المنسقة والمتكاملة" (أبو سمرة، 2007، ص 10)، وتعرف التنمية أيضاً بأنها خلق بيئة معينة يستطيع الفرد من خلالها تطوير ذاته بذاته إلى أقصى ما تسمح به قدراته من أجل أن يعيش حياته وفقاً لاهتماماته واحتياجاته وطموحاته (2001، UNDP). وتتبنى الدراسة الحالية مفهوم النتمية الشاملة في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية التي تعمل الجامعة على نموها كافة، وزيادة هذا النمو لدى الطلبة.

التنمية البشرية (Human Development): مفهوم النتمية البشرية مفهوم مركب يشتمل على جملة من المعطيات والأوضاع والديناميات، وهو عبارة عن عملية تحدث نتيجة تفاعل مجموعة من العوامل والمدخلات المتعددة والتنموية من أجل الوصول إلى تحقيق تأثيرات وتشكيلات معينة في حياة الإنسان، وفي سياقه الاجتماعي (توق، 1405 هيك بكرة، 1993). ويعرفها أبو سمرة (2007، ص 26) بأنها "تنمية قدرات وخيارات الحياة أمام الناس في مجتمع معين بحيث تلتزم هذه العملية بطموحات الأفراد والمجتمع وأن تعي لضرورات الحاضر وتراث الماضي وتطلعات المستقبل". وفي الدراسة الحالية يقصد بالتنمية البشرية فعالية الجامعة بتطوير كفايات ومهارات وقدرات واتجاهات لدى الطلبة من الناحية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والسياسية، تساعدهم وتؤهلهم للقيام بتطوير وتنمية ذواتهم ومحيطهم.

الاستراتيجية (Strategy): مجموعة من السياسات والمبادئ والإجراءات التي يقوم بها الأفراد من أجل التعامل مع المشكلات التي يواجهونها لتحقيق الأهداف التربوية (صبري، 1993). ويقصد بالاستراتيجية في هذه الدراسة مجموعة البرامج والأنشطة والإجراءات التي تستخدمها الجامعة لتطوير التنمية البشرية لطلبتها من النواحي الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والسياسية.

حدود الدراسة

تحدد نتائج هذه الدراسة بالمجالات الآتية:

1. المجال المكاني: اقتصرت الدراسة الحالية على برامج الماجستير في التخصصات التربوية التابعة للجامعات الآتية: النجاح الوطنية، والقدس، وبير زيت.

- المجال البشري: اقتصرت هذه الدراسة على استطلاع وجهات نظر عينة من طلبة الماجستير في التربية ببعض الجامعات الفلسطينية حول احتياجات النتمية المستقبلية لديهم بما يخص برامجهم الدراسية.
- المجال الزمني: طبقت إجراءات هذه الدراسة خلال الفصل الدراسي الثاني للعام الدراسي (2009\2008).
- 4. المجال الموضوعي: تحدد نتائج هذه الدراسة جزئياً أو كلياً بالأدوات والإجراءات المستخدمة لجمع البيانات وتحليلها.
- 5. المجال المفهومي: تحدد نتائج هذه الدراسة بموضوعها المتعلق بتحديد احتياجات طلبة الدراسات العليا في التربية ببعض الجامعات الفلسطينية للتنمية المستقبلية من النواحي المهنية والأكاديمية والبحثية والإدارية الاجتماعية و التكنولوجية

إجراءات الدراسة

أولاً: مجتمع الدراسة

تكون مجتمع هذه الدراسة من جميع طلبة الماجستير في التربية بجامعات النجاح الوطنية والقدس وبير زيت، والملتحقين للدراسة في الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي (2009/2008)، والبالغ عددهم (897) طالباً وطالبة (تبعاً لإحصائيات دوائر القبول والتسجيل في هذه الجامعات)، وهم موزعون تبعاً للجامعة ومتغير الجنس كما هو مبين في الجدول الآتي:

جدول (1) توزيع مجتمع الدراسة تبعاً للجامعة ومتغير الجنس

النسبة	المجموع	الإناث	الذكور	الجنس الجامعة
%33	299	147	152	النجـــاح الوطنية
%42	375	200	175	القدس
%25	223	142	181	بیر زیت
%100	897	489	508	المجموع
		%43	%57	النسبة

ثانياً: عينة الدراسة:

تكونت عينة الدراسة الحالية من طلبة الماجستير في التخصصات التربوية المختلفة في الجامعات: النجاح الوطنية، والقدس، وبير زيت، والملتحقين للدراسة في الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي والمحتون والبالغ عددهم (142) طالباً وطالبة، تم اختيارهم بطريقة عشوائية طبقية تبعاً لمتغير الجنس والجامعة، وهم موزعون تبعاً للجامعة ومتغير الجنس كما في الجدول الآتي:

جدول (2) توزيع عينة الدراسة تبعاً للجامعة ومتغير الجنس

النسبة	المجموع	الإناث	النكور	الجنس الجامعة
%33	47	20	27	النجــــاح الوطنية
%42	60	27	33	القدس
%25	35	14	21	بیر زیت
%100	142	61	81	المجموع
		%43	%57	النسبة

ثالثاً: أداة الدراسة:

تمثلت أداة الدراسة الحالية من استبيان تم إعداده لقياس احتياجات طلبة الماجستير في التربية من أجل التتمية المستقبلية، وقد مرت عملية بناء هذا المقياس بالخطوات الإجرائية الآتية:

- 1. تم طرح سؤال مفتوح على عينة استطلاعية من طلبة الماجستير في التربية مكونة من (43) طالباً وطالبة موزعين إلى تخصصات مختلفة ويدرسون في الجامعات الثلاث التي تمثل مجتمع هذه الدراسة وهو: ما أهم الجوانب التي لها علاقة بدراستك وتشعر أنها بحاجة إلى تنمية في المستقبل؟
- 2. بعد تحليل استجابات هؤلاء الطلبة على السؤال السابق توفر لدى الباحثان عدد من الجوانب التي تمثل احتياجات الطلبة من أجل النتمية المستقبلية، حيث بلغ عدد هذه الجوانب (البنود) (55) بنداً تم تنظيمها وترتيبها في ستة مجالات؛ يمثل (12) بنداً منها المجال المهني، و(8) بنود تمثل المجال الأكاديمي، بينما تمثل (12) بنداً مجال البحث العلمي، وتمثل (8) بنود المجال الإداري والمجال الاجتماعي، وتمثل (7) بنود المجال النقني. وهي بمجملها تمثل أداة الدراسة بصورتها الأولية.

- 3. عرضت بنود الأداة على متخصصين باللغة العربية لإبداء ملاحظاتهما اللغوية والتعبيرية عليها، وقد استفاد الباحثان من هذه الملاحظات عند صياغة الأداة بصورتها النهائية.
- 4. كما عرضت بنود هذه الأداة على مجموعة من المحكمين بلغ عددهم (7) محكمين من الأساتذة الجامعيين ممن يدرسون في الجامعات الفلسطينية في تخصصات تربوية مختلفة للتحقق من مدى ملاءمتها لموضوعها.
- 5. وبذلك أصبحت أداة الدراسة تشتمل بصورتها النهائية على (55) بنداً يجيب عنها المفحوص تبعاً لمقياس ليكرت (Likert) الخماسي (كبيرة جداً، كبيرة، متوسطة، قليلة، قليلة جداً)؛ بحيث تمنح الاستجابة على هذا المقياس درجة تتراوح بين (5) درجات في حالة الاستجابة بكبيرة جداً، ودرجة واحدة في حالة الاستجابة بقليلة جداً، وتمثل بذلك الدرجة المرتفعة على الأداة مؤشراً على ارتفاع مستوى حاجة الطلبة للهذه التتمية المستقبلية، بينما تمثل الدرجة المنخفضة مؤشراً على انخفاض مستوى حاجة الطلبة لهذه التتمية، حيث تتراوح الدرجة الكلية على هذه الأداة ما بين (55 275).
- 6. وبذلك أصبحت أداة الدراسة في صورتها النهائية بعد إجراء التعديلات عليها تبعاً لملاحظات المحكمين جاهزة للاستخدام، ولتفسير الاستجابة على أداة الدراسة، ولمعرفة أهمية احتياجات الطلبة للتنمية المستقبلية في المجالات والجوانب المختلفة تم اعتماد المعيار التقويمي النسبي الآتي:

قل من 5. 2	احتياجات قليلة جداً
2 .99 – 2 .50	احتياجات قليلة
3 .49 – 3	احتياجات متوسطة
3 .99 – 3 .50	احتياجات كبيرة
4 – فما فوق	احتياجات كبيرة جداً

صدق الأداة وثباتها:

تم التأكد من صدق الأداة بطريقة صدق المحكمين (Construct Validity) من خالل عرضها على مجموعة من المحكمين ذوي الخبرة والاختصاص بلغ عددهم (7) محكمين؛ حيث أشاروا إلى بعض الملاحظات على بعض البنود تم أخذها بعين الاعتبار عند صياغة الأداة بصورتها النهائية سواء بحذف أو بتعديل أو إضافة بعض الكلمات على بعض البنود، كما أشاروا إلى صلاحية البنود الأخرى وملاءمتها من حيث موضوعها أو مجالها، وقد تراوحت نسبة الاتفاق بين المحكمين على بنود الأداة ما بين (88%-100%). وللتحقق من ثبات أداة الدراسة الحالية اعتمدت طريقة الاتساق الداخلي (Internal Consistency) وذلك باستخدام معادلة كرونباخ ألفا (Cronbach Alpha) وقد بلغت قيمة معامل الثبات الكلي للأداة (9.92)، بينما كانت قيم الثبات الفرعية لمجالات الأداة: الفني الأكاديمي والبحث العلمي والإداري والاجتماعي والتقني على النحو الآتي: (88. 0) و الشات الحالية.

رابعاً: خطوات الدراسة:

لقد تم إجراء الدراسة وفق الخطوات الآتية:

- إعداد أداة الدراسة بصورتها النهائية والتحقق من خصائصها السيكومترية (الصدق والثبات).
 - تحديد مجتمع الدراسة واختيار أفراد العينة.
- توزيع المقياس خلال الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي (2008/ 2009) على أفراد عينة الدراسة.
- · تفريغ إجابات أفراد العينة وترميزها وإدخالها إلى الحاسوب ومعالجتها إحصائياً باستخدام البرنامج الإحصائي (SPSS).
 - استخراج النتائج وتحليلها ومناقشتها.

خامساً: منهج الدراسة:

لتحقيق غرض هذه الدراسة استخدم المنهج الوصفي التحليلي لمناسبته طبيعة هذه الدراسة باستخدام استبيان صمم لهذا الغرض لقياس احتياجات طلبة الماجستير في التربية إلى النتمية المستقبلية في مجالات مختلفة في ضوء متغير الجنس.

سادساً: المعالجات الإحصائية:

للإجابة عن أسئلة الدراسة تم استخدام المعالجات الإحصائية الوصفية والتحليلية الآتية:

- 1. المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية.
- 2. اختبار (ت) لمجموعتين مستقلتين (Independent t samples test).

نتائج الدراسة

النتائج المتعلقة بالسؤال الأول وهو: ما الاجتياجات الأكثر أهمية من أجل التنمية المستقبلية لبرامج الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية في المجالات: المهني، والأكاديمي، والبحث العلمي، والإداري، والاجتماعي، والتقني؟

للإجابة عن هذا السؤال حسبت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد الدراسة على مجالات التنمية المستقبلية المختلفة (المهني، والأكاديمي، والبحث العلمي، والإداري، والاجتماعي، والتقني)؛ وهي مرتبة تنازلياً تبعاً لأهميتها، كما استخدم معيار (السابق ذكره في أداة الدراسة) محدد لتقييم هذه الجوانب كما هو مبين في الجداول (3-8) الآتية:

1. المجال المهنى

جدول (3) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد الدراسة على بنود المجال المهني من أجل التنمية

المستقبلية مرتبة تنازليا تبعا لأهميتها والتقييم النسبي لها

	الانحراف	الوسط	h - 7. M	الرقم	الرقم
التقييم	المعياري	الحسابي	البنود	الترتيبي	التسلسلي

کبی <i>ر</i> جداً	1.05	4.09	استخدام الانترنت في الحصول على المعلومات	2	1
کبی <i>ر</i> جداً	0.85	4.02	باستخدام الوسائل والتقنيات الحديثة المتنوعة في التدريس	12	2
کبیر جداً	1.13	4.02	التدرب لاستخدام الحاسوب في الوصول للمعلومات	1	3
کبیر	0.94	3.93	الأساليب و الطرائق الجيدة في التدريس	3	4
کبیر	0.85	3.84	الطرق و البرامج الاثرائية للطلبة المبدعين	11	5
کبیر	0.86	3.77	التدرب على أساليب التعامل والتفاعل مع الطلبة	4	6
کبیر	0.99	3.69	طرق التعامل مع فئات الطلبة المتأخرين دراسياً	10	7
کبیر	0.96	3.67	التدرب على مهارات التخطيط للحصة الدراسية	9	8
کبیر	0.84	3.62	آليات تصحيح الاختبار ات	7	9
کبیر	1.04	3.55	التدرب الجيد على كيفية بناء الاختبارات بأنواعها المختلفة	6	10
کبیر	0.93	3.50	التدرب المناسب على تفسير نتائج الاختبارات لمعرفة دلالتها التربوية والنفسية	8	11
متوسط	0.88	3.46	أصول الإشراف والتوجيه التربوي	5	12

كبير	0.82	3.99	المجموع الكلي للمجال المهني

يوضح الجدول السابق أن أفراد الدراسة قد قدروا حاجتهم من أجل التنمية المستقبلية في المجال المهني بمستوى كبير جداً في الجوانب المتمثلة في الفقرات (2 ، 12 ، 1)؛ حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها ما بين (4.02 –4.02) كما كانت هذه التقديرات بمستوى كبير على الفقرات (3 ، 11 ، 4 ، 10 ، 9 ، 7 ، 8)؛ حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها ما بين (3.50 –3.93) بينما كانت هذه التقديرات بمستوى متوسط على الفقرة (5)؛ حيث بلغ المتوسط الحسابي لها (3.46) ، في حين بلغ المتوسط الحسابي الكلي على هذا المجال (9.99) وهو بمستوى كبير.

وهذا يعني أن أهم الاحتياجات المهنية من أجل التتمية المستقبلية كما أظهرها طلبة الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية قد تمثلت في التركيز على استخدام الانترنت والحاسوب والتقنيات التكنولوجية للحصول على المعرفة بدل الأساليب التقليدية المتبعة. بينما تمثلت أقل هذه الاحتياجات فيما يختص بالتدرب على بناء الاختبارات وآليات تصحيحها والأمور الخاصة بالإشراف والتوجيه، وقد يكون مرد ذلك لامتلاك الطلبة مستوى جيد من هذه المهارات الخاصة بالاختبارات؛ وبخاصة أن أغلبية هؤلاء الطلبة هم من المعلمين في المدارس الثانوية أو من المشرفين على عملية التربية والتعليم في مراحلها المختلفة.

3. المجال الأكاديمي

جدول (4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد الدراسة على بنود المجال الأكاديمي من أجل التنمية المستقبلية مرتبة تنازلياً تبعاً لأهميتها والتقييم النسبي لها

التقييم	الاتحراف	الوسط	البنود	الرقم	الرقم	
	المعياري	الحسابي		الترتيبي	التسلسلي	
کبیر	0.79	3.96	معرفة بأهمية وأهداف	13	13	
			التعليم العالي			
کبیر	1.01	3.85	استخدام التقنيات الحديثة	18	14	
			كالتعليم الالكتروني			
			والحاسوبي للوصول إلى			
			المعلومات حول			
			المقررات الدراسية			
کبیر	1.03	3.84	التدرب على مهارة	17	15	
			عرض البحوث			

کبیر	0.69	3.60	مجال الأكاديمي	المجموع الكلي لله	
			المعاصر		
			الإسلامي والفكر الغربي		
			بين الفكر العربي		
متوسط	0.93	3.25	معرفة بالتربية المقارنة	20	20
			التربوية في فلسطين		
متوسط	1.03	3.33	معرفة بمضامين الفلسفة	15	19
			و النفسية		
			للمدارس التربوية		
متوسط	0.87	3.41	معرفة بالأطر النظرية	14	18
			و المر اجع		
			العلمي وتقييم البحوث		
متوسط	0.99	3.48	التدرب على مهارة النقد	19	17
			للملاحظات والملخصات		
			الكتابة والتدوين		
کبیر	1.01	3.67	التدرب على مهارة	16	16
			العلمية		
			وورش العمل واللقاءات		
			العلمي في الندوات		
			و المشاركة في النقاش		

يوضح الجدول السابق أن أفراد الدراسة قد قدروا حاجتهم من أجل التنمية المستقبلية في المجال الأكاديمي بمستوى كبير في الجوانب المتمثلة في الفقرات (13، 18، 17، 16)؛ حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها ما بين (3.67 -3.96). بينما كانت هذه التقديرات بمستوى متوسط على الفقرات (19، 14، 15، 20)؛ حيث بلغ المتوسط الحسابي لها (3.60 -3.48) وهو بمستوى كبير.

أما بخصوص احتياجات طلبة الدراسات العليا في كليات التربية في المجال الأكاديمي فقد تمثلت أهمها حول التعرف على أهمية وأهداف التعليم العالي في فلسطين، وأهمية التدرب على التقنيات الحديثة في مجال التدريس، وإجراء البحوث وعرضها في الندوات والمؤتمرات، أما أقل هذه الاحتياجات فكانت حول النواحي النظرية والفلسفية المتعلقة بالمضامين التربوية القديمة والمعاصرة، وهذا يؤكد على اهتمام الطلبة بالنواحي العملية التطبيقة وحاجتهم الملحة لها بدل الاهتمام بالنواحي النظرية التي يمكن التركيز عليها واكتسابها في مراحل تعليمية سابقة.

3. المجال البحث العلمي

جدول (5) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد الدراسة على بنود مجال البحث العلمي من أجل التنمية المستقبلية مرتبة تنازلياً تبعاً لأهميتها والتقييم النسبي لها

التقييم	الانحراف	الوسط	البنود	الرقم	الرقم
	المعياري	الحسابي		الترتيبي	التسلسلي
کبیر	0.92	3.87	التدرب على	31	21
			تنظيم البحث		
			وتأهيله مــن		
			أجل المناقشة		
			أو النشر		
کبیر	0.97	3.78	معرفة بأصول	32	22
			و أخلاقيــــات		
			البحث العلمي		
کبیر	1.03	3.61	التدرب على	24	23
			اســـتخدام		
			معالج		
			البيانـــات		
			باســـتخدام		
			الحاسوب		
کبیر	1.11	3.54	التدرب على	22	24
			تصميم أدوات		
			جمع البيانات		
			في البحوث		
			التربوية		
کبیر	1.02	3.52	أساليب وطرق	23	25
			معالجــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
			البيانـــات		
			إحصائياً		
متوسط	1.02	3.48	التدرب على	21	26
			أنواع البحوث		
			المختلفة تبعــاً لمناهج البحث		
			لمناهج البحث		

			العلمي		
متوسط	1.09	3.41	معرفــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	25	27
			اســـــتخدام		
			المكتبات		
			التقليدية		
			والالكترونية		
متوسط	0.98	3.40	التدرب على	29	28
			تطبيـــــق		
			البحوث وجمع		
			البيانــــات		
			بــــالطرق		
			المختلفة		
متوسط	0.96	3.38	معرفة بعملية	30	29
			التوثيــــق		
			و الاقتبـــــاس		
			المتبعة في		
			الجامعة		
متوسط	0.89	3.37	الإطلاع على	26	30
			الـــدوريات		
			المتخصصـــة		
			تربوياً العربية		
			والأجنبية		
متوسط	1.08	3.35	التدرب علـــى	28	31
			البحث عـن		
			المعلوميات		
	4.00	0.07	الكترونياً		
متوسط	1.03	3.27	معرفة بطرق	27	32
			النشــــــر		
			وشروطه في		
			المجــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
	0.85	3.63	التربوية		
کبیر	0.00	3.03	لبحث العلمي	لمجموع الكلي للمجال	()

يوضح الجدول السابق أن أفراد الدراسة قد قدروا حاجتهم من أجل التنمية المستقبلية في المجال البحث العلمي بمستوى كبير في الجوانب المتمثلة في الفقرات (31، 32، 24، 22، 23)؛ حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها ما بين (3.52 -3.87). بينما كانت هذه التقديرات بمستوى متوسط على الفقرات (21، 25، 29، 30، 26، 28، 27)؛ حيث بلغ المتوسط الحسابي لها (3.63 -3.48) ، في حين بلغ المتوسط الحسابي الكلي على هذا المجال (3.63) وهو بمستوى كبير.

وتؤكد النتائج السابقة على اهتمام طلبة الدراسات العليا على حاجتهم في المجال البحثي إلى الأمور المتعلقة بتنظيم البحث وعرضه وتصميمه وأخلاقياته ومعالجات البيانات، بينما الأمور الأقل أهمية في هذا المجال فقد تمثلت حول عملية التوثيق والاقتباس واستخدام الدوريات والنشر، وهذا يؤكد مرة أخرى على الحاجة الملحة لدى طلبة الدراسات العليا على الأمور التطبيقية في مجال البحث العلمي وأن ما يخص النواحي الشكلية على أهميته لا يحتاج إلى أواويات عملية تطوير والتتمية في برامج الدراسات العليا.

4. المجال الإداري

جدول (6) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد الدراسة على بنود المجال الإداري من أجل التنمية المستقبلية مرتبة تنازلياً تبعاً لأهميتها والتقييم النسبي لها

التقييم	الانحراف	الوسط	البنود	الرقم	الرقم
	المعياري	الحسابي		الترتيبي	التسلسلي
کبیر	0.84	4.19	معرفــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	37	33
جداً			للمعلومـــات الخاصــــة		
			بدراسته عبر موقع		
			الجامعة		
کبیر	1.11	4.06	المواظبة والانضباط في	40	34
جداً			حضور المحاضرات		
			الصفية والعملية		
کبیر	0.82	3.96	متابعة إعلانات الجامعة	38	35
			أو الكليــــة أو القســــم		
			بخصوص دراسته		
کبیر	0.79	3.96	معرفـــة بالمتطلبـــات	35	36
			المسبقة لبعض المقررات		
			المطلوبة في تخصـص		
			الطالب		

کبیر	0.88	3.80	معرفة بسياسة الجامعة	39	37
			بخصوص التعليم العالي		
			والالتزام بها		
کبیر	1.10	3.72	معرفة باللوائح والأنظمة	33	38
			المعمول به في الجامعة		
			بما يتعلق بالدراسات		
			العليا		
کبیر	0.90	3.68	معرفة بالمرافق المختلفة	36	39
			في الجامعة والتي يحتاج		
			الطالب استخدامها		
			بخصوص دراسته العليا		
			كالمكتبة والمختبرات		
کبیر	1.13	3.61	معرفة بتعليمات وشروط	34	40
			القبول والتسجيل طلبـــة		
			الدراسات العليا		
کبیر	0.93	3.89	للمجال الإداري	المجموع الكلي	

يوضح الجدول السابق أن أفراد الدراسة قد قدروا حاجتهم من أجل النتمية المستقبلية في المجال الإداري بمستوى كبير جداً في الجوانب المتمثلة في الفقرات (37، 40)؛ حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها ما بين (4.06 - 4.19). بينما كانت هذه التقديرات بمستوى كبير على الفقرات (38، 35، 36، 36، 36، 36)؛ حيث بلغ المتوسط الحسابي لها (3.61 - 3.66) وهو بمستوى كبير.

أي أن جوانب التركيز والاهتمام في التطوير والتتمية المستقبلية من وجهة نظر طلبة الدراسات العليا في المجال الإداري والفني قد تمثل في الحصول على المعلومات الخاصة بالبرنامج الدراسي وكيفية الانضاط في المحاضرات ومتابعة إعلانات الجامعة، بينما الجوانب الأقل أهمية في الاحتياجات الطلبة في هذا المجال فقد تمثلت حول معرفة باللوائح والأنظمة المعمول بها في الجامعة، ومعرفة المرافق وتعليمات القبول والتسجيل.

5. المجال الاجتماعي

جدول (7)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد الدراسة على بنود المجال الاجتماعي من أجل التنمية المتوسطات المستقبلية مرتبة تنازلياً تبعاً لأهميتها والتقييم النسبي لها

*****	الانحراف	الوسط	. • 11	الرقم	الرقم
التقييم	المعياري	الحسابي	البنود	الترتيبي	التسلسلي
			التعامل		
			الأزمات		
کبیر جداً	0.81	4.28	و مشكلات	48	41
جدا			الحياة		
			الاجتماعية		
			معرفة حدود		
			الحرية		
کبیر			المتاحة		
جداً	0.74	4.23	و المسموح	45	42
			التعامل خلالها		
			مع الغير		
			بناء علاقات		
کبیر			طيبة مع		
جداً	0.89	4.18	زملائه	46	43
			ومدرسيه		
			المعرفة		
			بالحقوق		
کبیر	0.85	4.15	و الو اجبات	44	44
جداً			إزاء نفسه		
			و غير ه		
			يتعامل بمرونة		
			عند طلب		
کبیر	1.08	3.91	حاجاته من	41	45
			المسؤولين في		
			الجامعة		
			معرفة		
			بالأنشطة		
_	4.65	0.65	الثقافية		
کبیر	1.23	3.60	و الترفيهية	47	46
			والاجتماعية		
			في الجامعة		
		1	#]

			المساهمة في الحملات			
متوسط	1.17	3.37	التطوعية	43	47	
			لخدمة الجامعة			
			والمجتمع			
			المشاركة في			
	1.17	3.12	الاحتفالات	42	48	
			والأيام			
متوسط			الدر اسية			
منوسط	1.17	3.12	وورش العمل			
			التي تنظمها			
			كليته أو قسمه			
			الدر اسي			
کبیر جداً	0.68	4.07	المجموع الكلي للمجال الاجتماعي			

يوضح الجدول السابق أن أفراد الدراسة قد قدروا حاجتهم من أجل التنمية المستقبلية في المجال الاجتماعي بمستوى كبير جداً في الجوانب المتمثلة في الفقرات (44 ، 45 ، 46)؛ حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها ما بين (4.15 –4.28). كما كانت هذه التقديرات بمستوى كبير على الفقرات (41 ، 47)؛ حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها ما بين (3.60 –3.91). بينما كانت هذه التقديرات بمستوى متوسط على الفقرات (43 ، 42)؛ حيث بلغ المتوسط الحسابي الكلي على هذا المجال (3.99) وهو بمستوى كبير.

وتؤكد هذه النتائج على اهتمام طلبة الدراسات العليا في مجال النتمية الاجتماعية على احتياجات حول كيفية التعامل مع الأزمات، وممارسة الحرية الفكرية، وبناء علاقات إنسانية مع الآخرين، بينما تمثلت الاحتياجات الاجتماعية الأقل أهمية في معرفة النشاطات الاجتماعية والثقافية في الجامعة، والأنشطة التطوعية لخدمة المجتمع المحلي، والمشاركة في الاحتفالات والأيام الدراسية. وفي ذلك تأكيد على احتياجات الطلبة على أمور تخص حياتهم المهنية مسن حيث التعامل مع المشكلات والأزمات الحياتية وكيفية مواجهتها، وعدم الاهتمام بالأمور الهامشية كالمشاركة بالاحتفالات والندوات على أهميتها بالنسبة للطالب الجامعي وبخاصة طالب الدراسات العليا.

6. المجال التقني

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد الدراسة على بنود المجال التقني من أجل التنمية المستقبلية مرتبة تنازلياً تبعاً لأهميتها والتقييم النسبي لها

التقييم	الانحراف	الوسط	البنود	الرقم	الرقم
	المعياري	الحسابي		الترتيبي	التسلسلي
کبیر	0.87	4.02	اســــتخدام	49	49
جداً			البـــــر امج		
			الحاسـوبية		
			كالونــــدز		
			و البوربيت		
			و الاكســـــــــــــــــــــــــــــــــــ		
			و غير ها		
کبیر	0.79	3.90	التدرب على	52	50
			اختيــــار		
			الوســـائل		
			التعليميــــة		
			و التقنيــــات		
			الحديثــــة		
			المناسبة		
کبیر	0.96	3.78	التدرب علـــى	50	51
			التصفح فــي		
			المو اقــــع		
			الالكترونيــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
	0.00	2.60	المختلفة	F2	52
کبیر	0.90	3.68	معرفة بإنتاج	53	52
			الوســـائل		
			والتقنيات التي		
			يحتاجه		
			لتوصيل المادة		
	1.06	3.66	الدراسية	51	53
کبیر	1.00	0.00	استخدام البريد	31	
			الالكتروني في المراســــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
			المراســــــــــــــــــــــــــــــــــــ		

			والتواصل مع		
			الغير		
کبیر	0.98	3.62	التدرب علـــى	54	54
			و ســــــائل		
			وتقنيات التعليم		
			الالكتروني		
متوسط	1.19	3.30	معرفة على	55	55
			أرشــــفة		
			المعلومات في		
			ملفات خاصة		
			والتأكد مــن		
			وسائل الأمن		
			والخصوصية		
			لحفظها		
کبیر	0.80	3.64	ال التقني	المجموع الكلي للمج	

يوضح الجدول السابق أن أفراد الدراسة قد قدروا حاجتهم من أجل النتمية المستقبلية في المجال النقني بمستوى كبير جداً في الجوانب المتمثلة في الفقرة (49)؛ حيث بلغ المتوسط الحسابي لها ما بين (4.02). كما كانت هذه التقديرات بمستوى كبير على الفقرات (55، 50، 51، 54)؛ حيث تراوحت المتوسطات الحسابية لها ما بين (3.62 –3.90). بينما كانت هذه التقديرات بمستوى متوسط على الفقرة (55)؛ حيث بلغ المتوسط الحسابي لها (3.60)، في حين بلغ المتوسط الحسابي الكلى على هذا المجال (3.64) وهو بمستوى كبير.

تظهر هذه النتائج تركيز طلبة الدراسات العليا على الأمور المتعلقة بمجال الاحتياجات التكنولوجية وبخاصة فيما يتعلق باستخدام الحاسوب، والتعليم الالكتروني، واستخدام النقنيات المتطورة للحصول على المعلومة، وهذا يظهر الحاجة الملحة لدى هؤلاء الطلبة لامتلاك مهارات مهمة في استخدام هذه التقنيات، وقد يكون مرد ذلك لمعرفة الطلبة لطبيعة العملية التعلمية المعاصرة التي تركز على التعلم الالكتروني واستخدام المستحدثات التربوية في الحصول على المعلومة في عصر المعلوماتية والاتصال المتطور.

هذا ويمكن ترتيب مجالات التتمية المستقبلية في برامج الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية تبعاً لتقديرات الطلبة ترتيباً تنازلياً وفق مستوى حاجتها للتنمية كما هو مبين في الجدول الآتي:

جدول (9)

ترتيب مجالات التنمية المستقبلية تنازلياً تبعاً لحاجتها للتنمية من وجهة نظر الطلبة أنفسهم

التقييم	الانحراف	الوسط	البنود	الرقم	الرقم
	المعياري	الحسابي		الترتيبي	التسلسلي
کبیر	0.68	4.07	المجال	5	1
جداً			الاجتماعي		
کبیر	0.82	3.99	المجال المهني	1	2
کبیر	0.93	3.89	المجال	4	3
			الإداري		
کبیر	0.80	3.64	المجال التقني	6	4
کبیر	0.85	3.63	مجال البحث	3	5
			العلمي		
کبیر	0.69	3.60	المجال	2	6
			الأكاديمي		
کبیر	0.85	3.63		الكلي	·

يوضح الجدول السابق أن طلبة برامج الماجستير في الجامعات الفلسطينية قد قدروا حاجتهم إلى النتمية المستقبلية بمستوى كبير جداً في المجال الاجتماعي حيث جاء هذا المجال في الترتيب الأول، بينما كانت تقديرات الطلبة بمستوى كبير على بقية المجالات والتي جاءت على الترتيب وفق حاجتها للتتمية: المهني والإداري والتقني والبحث العلمي والأكاديمي. في حين كان التقدير الكلي على المجالات مجتمعة بمستوى كبير، أي بمعنى أن الطلبة أفراد هذه الدراسة قد أظهروا حاجتهم الكبيرة للتنمية المستقبلية في برامج الدراسات العليا في مختلف المجالات.

ويمكن الاستنتاج من مجمل النتائج السابقة أن الجوانب الأكثر حاجة للتنمية المستقبلية لدى طلبة الماجستير في الجامعات الفلسطينية كانت على الترتيب الآتي:

جدول (10) الجوانب الأكثر حاجة للتنمية المستقبلية لدى طلبة الماجستير في الجامعات الفلسطينية مرتبة تنازلياً تبعاً لأهميتها

التقييم	الانحراف	الوسط	البنود	الرقم	الرقم
	المعياري	الحسابي		الترتيبي	التسلسلي
کبیر	0.81	4.28	التعامـــــل	48	1
جداً			الأزمـــات		
			و مشـــكلات		

			الحياة		
			الاجتماعية		
کبیر	0.74	4.23	معرفة حدود	45	2
جداً			الحريــــة		
			المتاحـــة		
			و المسموح		
			التعامــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
			خلالها مع		
			الغير		
کبیر	0.84	4.19	معرفـــة	37	3
جداً			الوصىول		
			للمعلومات		
			الخاصـــة		
			بدر اســــته		
			عبر موقع		
			الجامعة		
کبیر	0.89	4.18	بناء علاقات	46	4
جداً			طيبة مع		
			زملائـــــه		
			ومدرسيه		
کبیر	0.85	4.15	المعرفــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	44	5
جداً			بــــالحقوق		
			والواجبات		
			إزاء نفســـه		
			و غیر ہ		
کبیر	1.05	4.09	اســـتخدام	2	6
جداً			الانترنت في		
			الحصول		
			عأصى		
	4.44	4.00	المعلومات	15	_
کبیر جداً	1.11	4.06	المو اظبـــــة	40	7
جدا			و الانضباط في حضور		
			في حضور		

			المحاضر ات		
			الصـــفية		
			والعملية		
کبیر	0.85	4.02	باستخدام	12	8
جداً			الوســــائل		
			و التقنيــــات		
			الحديثة		
			المتنوعة في		
			التدريس		
کبیر	0.87	4.02	اســـتخدام	49	9
جداً			البــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
			الحاسوبية		
			كالونـــدوز		
			و البوربوينت		
			والاكســـــــــــــــــــــــــــــــــــ		
			وغيرها		
کبیر	1.13	4.02	التدرب	1	10
جداً			لاستخدام		
			الحاسوب		
			في الوصول		
			للمعلومات		

يوضح الجدول السابق أن الجوانب الأكثر حاجة للتنمية المستقبلية كما أظهرها طلبة الماجستير أنفسهم في الجامعات الفلسطينية تمثلت في كيفية التعامل مع الأزمات ومشكلات الحياة الاجتماعية (المجال الاجتماعي)، وممارسة الحرية والتعامل مع الغير (المجال الاجتماعي)، وكيفية الوصول للمعلومات الخاصة بالدراسة (المجال الإداري)، وكيفية بنناء علاقات طيبة مع الآخرين (المجال الاجتماعي)، ومعرفة الحقوق والواجبات (المجال الاجتماعي)، وكيفية استخدام الانترنت للحصول على المعلومات (المجال المهني)، وكيفية الانضباط والمواظبة (المجال الإداري)، وكيفية الستخدام الوسائط والتقنيات الحديثة (المجال المهني)، واستخدام البرامج الحاسوبية المتطورة (المجال التقني)، واستخدام المهني).

أي أن أربعة من هذه الجوانب الأكثر حاجة للتنمية المستقبلية تندرج تحت المجال الاجتماعي، وثلاثة جوانب تندرج تحت المجال المهنى، وجانبين في المجال الإداري، وجانب واحد في المجال التقنى.

بينما تشير النتائج إلى أن الجوانب الأقل حاجة للتنمية المستقبلية لدى طلبة الماجستير في الجامعات الفلسطينية كانت على الترتيب:

جدول (11) الجوانب الأقل حاجة للتنمية المستقبلية لدى طلبة الماجستير في الجامعات الفلسطينية مرتبة تصاعدياً تبعاً لأهميتها

التقييم	الانحراف	الوسط	البنود	الرقم	الرقم
	المعياري	الحسابي		الترتيبي	التسلسلي
متوسط	1.17	3.12	المشاركة في	42	1
			الاحتفالات		
			و الأبــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
			الدر اســـية		
			وورش		
			العمل التي		
			تتظمها كليته		
			أو قسمه		
			الدر اسي		
متوسط	0.93	3.25	معرفــــة	20	2
			بالتربيــــة		
			المقارنة بين		
			الفكر العربي		
			الإســــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
			و الفكــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
			الغربي		
			المعاصر		
متوسط	1.03	3.27	معرفــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	27	3
			بطرق النشر		
			وشروطه في		
			المجــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
			التربوية		
متوسط	1.19	3.30	معرفة على	55	4
			أرشــــفة		
			المعلومسات		

				T	
			في ملفات		
			خاصــــــة		
			والتأكد مــن		
			وسائل الأمن		
			والخصوصية		
			لحفظها		
متوسط	1.03	3.33	معرفــــة	15	5
			بمضــــامين		
			الفاسفة		
			التربوية في		
			فلسطين		
متوسط	1.08	3.35	التدرب على	28	6
			البحث عـن		
			المعلومات		
			الكترونياً		
متوسط	0.89	3.37	الإطلاع على	26	7
			السدوريات		
			المتخصصة		
			تربويــــاً		
			العربيـــة		
			و الأجنبية		
متوسط	1.17	3.37	المساهمة في	43	8
			الحمالت		
			التطوعيـــة		
			لخدمة		
			الجامعة		
			و المجتمع		
متوسط	0.96	3.38	معرفة بعملية	30	9
			التوثيــــق		
			و الاقتباس		
			المتبعة فــي		
			الجامعة		
متوسط	0.98	3.40	التدرب على	29	10
	1	1	1	ı	

	تطبيــــق	
	البحـــوث	
	وجمسع	
	البيانـــات	
	بـــالطرق	
	المختلفة	

يوضح الجدول السابق أن الجوانب الأقل حاجة للتتمية المستقبلية كما أظهرها طلبة الماجستير أنفسهم في الجامعات الفلسطينية تمثلت في المشاركة بالاحتفالات والندوات والأيام الدراسية (المجال الاجتماعي)، ومعرفة بالتربية المقارنة بين الفكر العربي الإسلامي والغربي (المجال الأكاديمي)، ومعرفة بطرق النشر وشروطه (مجال البحث العلمي)، وكيفية أرشفة المعلومات في ملفات خاصة (المجال التقني)، ومعرفة بمضامين الفلسفة التربوية في فلسطين (المجال الأكاديمي)، وكيفية البحث عن المعلومات الكترونيا (مجال البحث العلمي)، وكيفية المحرفة بعملية والمساهمة في الحملات التطوعية (المجال الاجتماعي)، ومعرفة بعملية التوثيق والاقتباس (مجال البحث العلمي)، والتدرب على تطبيق البحوث وجمع البيانات (مجال البحث العلمي).

أي أن خمسة من هذه الاحتياجات الأقل حاجة للتنمية المستقبلية تندرج تحت مجال البحث العلمي، وجانبين في المجال الاجتماعي والمجال الأكاديمي، وجانب واحد يندرج تحت المجال التقني.

النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني وهو: هل توجد فروق بين احتياجات أفراد الدراسة من أجل التنمية المستقبلية في المجالات المختلفة لبرنامج الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية تبعاً لمتغير الجنس؟

للإجابة عن هذا السؤال حسبت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات أفراد الدراسة على مجالات التنمية المستقبلية تبعاً لمتغير الجنس، كما تم استخدام اختبار (ت) لمعرفة دلالة الفروق بين هذه المتوسطات كما هو مبين في الجدول الآتي:

جدول (12)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاحتياجات أفراد الدراسة من أجل التنمية المستقبلية في المجالات المختلفة تبعاً لمتغير الجنس

مستو	قيمــــة	(61 =	الإِناث (ن	(81 =	الذكور (ن	
ی	(ت)	الانحر	المتو	الانحر	المتو	الجنس
الدلالة	المحس	اف	سط	اف	سط	المجالا
	وبة					ت
0.19	1.29	0.87	3.5	0.87	3.7	المهني
8	4	8	87	6	77	٦
*0.0	3.10	0.58	3.4	0.67	3.7	الأكاديم
02	1	3	28	9	57	
						ي
0.22	1.21	0.96	3.4	0.72	3.6	
7	4	7	49	1	21	
						العلمي
*0.0	2.01	0.81	3.6	0.91	3.9	٠ ۽ - ر
45	8	3	74	1	66	
						ي
*0.0	2.39	0.65	3.9	0.80	4.2	
18	1	0	42	8	37	
						عي
0.31	1.00	0.81	3.5	0.93	3.6	التقني
5	8	6	07	2	55	"
0.62	0.48	0.79	3.3	0.99	3.3	الكلي
7	7	9	91	2	18	Ü

^{*} دال إحصائيا عند مستوى الدلالة (0.05)

يشير الجدول السابق إلى وجود فروق دالة إحصائياً بين الجنسين في احتياجاتهم في مجالات التنمية المستقبلية الآتية: الأكاديمي، والإداري، والاجتماعي وذلك لصالح الذكور، بمعنى أن الطلبة الذكور قد أظهروا حاجتهم النتمية المستقبلية في هذه المجالات أكثر من الطالبات. بينما تبين النتائج من جهة أخرى عدم وجود فروق بين الجنسين في احتياجاتهم للتنمية المستقبلية في المجالات: المهني، البحث العلمي، النقني، والمجموع الكلي.

التوصيات

في ضوء نتائج هذه الدراسة يمكن اقتراح التوصيات الآتية:

1. مضاعفة الجهود من أجل التتمية الاجتماعية والمهنية لطلبة الدراسات العليا حيث أظهرت النتائج حاجتهم الملحة لهذه المجالات التتموية.

- التركيز في برامج التنمية في برامج الدراسات العليا على الجوانب العملية والتطبيقية سواء في أساليب التدريس أو البحث العلمي والحصول على المعلومات.
- 3. ربط خطط الدراسات العليا بالجامعات والبحوث التطبيقية للطلبة بخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حتى تتمكن الجامعات من تحقيق أهداف الدراسات العليا في توجيه البحث العلمي لخدمة المجتمع.
- 4. إنشاء المكتبات الإلكترونية في الكليات التربوية في الجامعات لتساعد الطلبة والباحثين للحصول على المعلومات بصورة سريعة ومتطورة مع ربط الكليات بشبكة الإنترنت الدولي.
- 5. لاهتمام في برامج الدراسات العليا بتشجيع إجراء البحوث في موضوعات تتصف بالإبداع والابتكار، حتى لو تطلب ذلك تمويلاً من الجامعات لبعض البحوث التكميلية، ليساعد ذلك في تخريج طلاب متميزين دراسياً وعلمياً، مع تشجيع المبادرات الفردية للإبداع والتميز.
- 6. زيادة "جرعة" المقررات والتدريبات الخاصة بالبحث العلمي، لإكساب طلبة الدراسات العليا القدرات والمهارات البحثية مع ترسيخها لديهم، ويمكن أن يحقق ذلك هدفين أساسيين: أولهما: تخريج جيل من الباحثين ذوي الكفاءة والاقتدار، يمثلون العنصر البشري المؤهل الذي تحتاج إليه كافة مؤسسات المجتمع، وثانيهما: إخراج بحوث ذات جودة تزيد من إمكانية الاستفادة من معطياتها، وفقاً لمجالاتها التطبيقية أو الأساسية المعرفية.
- 7. تصميم إنترنت Internet لطلبة الدراسات العليا، تحت إشراف الجامعات، تضم كافة مجالات الاهتمام والمساعدات البحثية المنتوعة، والرسائل الصادرة عن الجامعات الأخرى محلياً وعربياً وعالمياً.
 - 8. تعزيز ودعم برامج الدراسات العليا وبخاصة التطبيقية منها والتأكيد على معايير الجودة لهذه البرامج.
- 9. إجراء دراسات تقويمية تعنى بتقييم برامج الدراسات العليا وتطويرها؛ يكون هدفها الوقوف على مواطن الضعف والقوة في هذه البرامج ووضع برامج علاجية لحل المشكلات التي توجه تحقيق أهدافها العامة والخاصة.

المراجع

- أبو سمرة، محمد .(2007). استقراء واقع الدراسات العليا في الجامعات الفلسطينية والارتقاء بها إلى ما يلبي حاجات تحقيق التنمية الشاملة. ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الثالث لاتحاد نقابات أساتذة وموظفي الجامعات الفلسطينية "الجودة والتميز والاعتماد في مؤسسات التعليم العالى"، المجلد الأول، جامعة القدس.
- بركات، زياد (2009-أ). "واقع دور الجامعات العربية في تنمية مجتمع المعرفة من وجهة نظر عينة من
 أعضاء هيئة التدريس فيها". دراسة مبعوثة للنشر.
- بركات، زياد (2009- ب). "الفجوة بين الإدراكات والتوقعات لقياس جودة الخدمات التي تقدمها جامعة القدس المفتوحة من وجهة نظر الدارسين". بحث مقبول للنشر في المجلة الفلسطينية للتربية المفتوحة عن بعد، م. 12).
- بركات، زياد (2008). "استراتيجيات النتمية البشرية في جامعة القدس المفتوحة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس". بحث مقبول للنشر في مجلة جامعة القدس المفتوحة للدراسات والبحوث.
- بكره، عبد الرحيم .(1993). "الوعي النتموي والقيم الإنتاجية لدى طلاب وطالبات الجامعة". مجلة دراسات تربوية، م. 8، ع. 49 (119).
- توق، محي الدين .(1405 هـ). "التربية المستمرة ودور الجامعات في تطورها". **رسالة الخليج، م.5**، ع. 15 (2-22).
- الثبيتي، مليحان .(2000). "الجامعات: نسأتها، مفهومها، وظائفها. در اسةوصفية تحليلية". المجلة التربوية، \$150)، 211-260.

- الرومي، عبد العزيز (2000). واقع الدراسات العليا بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية. ندوة مكتب التربية العربي لدول الخليج، الرياض.
- سليم، ميمونة .(2005). التعليم العالي رؤى مستقبلية. بحث مقدم إلى مؤسسة الفكر العربي، في الملتقى العربي الثاني، بيروت
- السريحي، حسن ومحمود، وفاء وعبد العزيز، شادن .(2005). "استخدام طالبات الدراسات العليا في جامعة الملك عبد العزيز لمصادر المعلومات الالكترونية". مجلة مكتبة الملك فهد الوطنية، م. 10، ع. 2 (155–196).
 196).
- الشريدة، محمد (1993). مشكلات طلبة الدراسات العليا في جامعة اليرموك وعلاقتها ببعض المتغيرات. رسالة ماجستبر غير منشورة، جامعة البرموك، اربد، الأردن.
- الصاوي، محمد (2000). "أهداف جامعات دول مجلس التعاون الخليجي: دراسة تحليلية مقارنة في ضوء بعض المعايير". المجلة التربوية، 14(55)، 77–138.
- صبري، انعام .(1993). استراتيجيات المعلمين في التعامل مع المشكلات الصفية في مدارس المرحلة الأساسية في الصفوف الستة الأولى التابعة لوكالة الغوث الدولية. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النجاح الوطنية، نابلس.
- عثمان، سليم (2003). مشكلات طلبة الدراسات العليا في جامعات الضفة الغربية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النجاح، نابلس، فلسطين.
- الكسناوي، محمود (2007). توجيه البحث العلمي في الدراسات العليا في الجامعات السعودية لتلبية متطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية. متاح على شبكة الانترنت على الموقع:
- المنبع، محمد (2000). أسس تقويم الدراسات العليا في جامعة الملك سعود وبعض الجامعات الأمريكية. ندوة مكتب التربية العربي لدول الخليج، الرياض.
- J. (2004). "Higher education development: Directions for the 21st century". Barnes ED379976. ERIC
- M. (2004). **Strategic management: Text and cases.** ، & Taylor، G، Lumpkin، G،Dess New York: Irwin.
- implication for the university of the 21st , C. (1999). "Lifelong learning Duke 19-35. , **11**(1) century". **Higher Education Management**
- external relations and marketing". **Strategic** N. (2003). "Strategy Foskett 65-79. **44**(2) **Leadership & Educational Improvement**
- J. (2006). **Contemporary management creating value in organization.** 4th 'George New York: McGrw-Hill Int. 'ed
- N. (2008). "Student development in Tribal Colleges and , J & Evans, Guradia 237-264. 45(2), University". NASPA Journal
- realizing strategy management. L. (2003). Strategy and organization Heracleous Cambridge: Cambridge University Press.
- P. (2006). **Human resource** B & Wright Gerhart J. Hollenbeck R. Noe New York: McGrw-Hill Int. gaining a competitive advantage. 5th ed management

- I. (2008). "The organization of the faculity development pragrams to 'Kabakci ED502677. "research assistants: The case of education faculies in Turkey". **ERIC**
- A. (2003). "The higher education program development of the University of Pellert problems and perspectives". **Higher Education** 6 basic features Vienna 53-58. 6 (2) Management
- UNESCO. (1998). World conference on gigher education in the twenty first centuey. 5-9 October.، Paris، Visions and actions
 - UNESCO; (.(2001). UNDP Distance Education and Training Site(UNDP www.undp.org/info21/saudi/home.htm.